

# CHIARI SERVIZI SRL

Sede legale: VIA DELL'AGRICOLTURA 2/B CHIARI (BS)

Iscritta al Registro Imprese della CCIAA DI BRESCIA

C.F. e numero iscrizione: 91002260171

Iscritta al R.E.A. n. BS 405970

Capitale Sociale sottoscritto € 1.836.735,00 Interamente versato

Partita IVA: 01911350989

Soggetta alla Direzione e coordinamento di: Comune di Chiari (BS) C.F. 00606990174 Piazza Martiri della libertà n. 26. Chiari (BS)

## Relazione sulla gestione

*Bilancio Ordinario al 31/12/2025*

Signori Soci, nella nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti all'illustrazione del bilancio al 31/12/2025; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del codice civile, Vi forniamo le notizie attinenti alla situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

### Informativa sulla società

La società, come noto, svolge la propria attività nel settore igiene urbana della Città di Chiari, nella gestione della farmacia comunale ChiariFarma nella gestione del trasporto scolastico e bus navetta sociale nonché nei servizi di mensa scolastica (scuola dell'infanzia e primaria), scuolabus, manutenzione territorio, pulizia immobili e igiene urbana nel Comune socio di Comezzano Cizzago.

Ai sensi dell'art. 2428 C.c. si segnala che l'attività viene svolta nella sede di Via dell'Agricoltura 2/B a Chiari e nelle sedi secondarie della Farmacia ChiariFarma, Viale Giuseppe Mazzini 6 a Chiari (BS) e presso i plessi scolastici e comunali del Comune di Comezzano Cizzago.

### Prologo e analisi situazione geopolitica, macroeconomica e finanziaria

Nel 2025, l'economia mondiale ha mostrato resilienza nonostante le sfide geopolitiche e le turbolenze nei mercati energetici. Le tensioni tra Russia e Ucraina e le instabilità nel Medio Oriente hanno continuato a influenzare i mercati petroliferi, ma il prezzo medio del Brent si è mantenuto intorno ai 78–82 dollari al barile, registrando variazioni mensili contenute. La domanda globale di elettricità è aumentata di circa +3% rispetto al 2024, trainata dalla crescita economica e dall'espansione di settori come data center, mobilità elettrica e intelligenza artificiale. Tuttavia, soddisfare questa domanda esclusivamente con fonti rinnovabili ha presentato sfide significative per la stabilità della rete e la disponibilità di materiali critici. (Fonte: ft.com)

In Italia, il 2025 ha visto una crescita del PIL pari a +0,5% in termini reali (istat.it; ilsole24ore.com), inferiore alle stime iniziali ma coerente con il moderato consolidamento della domanda interna. Il settore industriale ha risentito del rallentamento tedesco e dell'aumento dei costi finanziari, mentre il comparto dei servizi e del turismo ha sostenuto l'attività complessiva. Per stimolare la ripresa, il Governo ha introdotto misure fiscali selettive per incentivare investimenti e assunzioni, finanziate in parte da un contributo straordinario sul settore bancario, con l'obiettivo di raccogliere circa 5 miliardi di euro nel triennio 2026–2028. (Fonte: reuters.com)

Nel contesto europeo meridionale, Paesi come Spagna e Grecia hanno registrato tassi di crescita del PIL rispettivamente del +2,7% e +2,1% nel 2025 (investing.com), sostenuti dal turismo e dagli investimenti infrastrutturali. L'Italia, pur con una crescita più contenuta, ha mostrato segnali di miglioramento del saldo pubblico e un ridimensionamento del deficit al 3,5% del PIL (dal 4,3% del 2024), grazie a un'attenta politica di contenimento della spesa corrente. Tuttavia, permangono sfide strutturali legate al calo demografico, alla produttività stagnante e alle disparità territoriali. (Fonte: lemonde.fr)

Nonostante tali progressi, l'Italia affronta preoccupazioni di sostenibilità fiscale: secondo la Banca d'Italia, il debito pubblico ha raggiunto il 139,6% del PIL a fine 2025, e potrebbe superare la soglia del 140% entro il 2027 in assenza di interventi correttivi (istat.it). Il Governo ha avviato misure di controllo e revisione della spesa pubblica e ha riformato in senso restrittivo alcuni incentivi fiscali ad alto impatto sul bilancio. (Fonte: elpais.com)

### Andamento della gestione nei settori in cui opera la società

Per quanto riguarda l'andamento della società, nel suo complesso, è da intendersi sostanzialmente positivo.

#### IGIENE URBANA Città di CHIARI e Comune di COMEZZANO-CIZZAGO

La società ha mantenuto l'alto livello del servizio di igiene urbana sul territorio clarense confermando gli ottimi valori di percentuale di raccolta differenziata. Dal 2025 è stato svolto il servizio anche presso Comezzano-Cizzago. I dati della raccolta sono riassumibili nelle tabelle sottostanti:

Chiari	Totali
Totale rifiuti KG	12.314.880
Totale inerti KG	466.610
Totale indiff. KG	1.828.580
Totale RD kg	10.019.690
% RD	84,57%

Comezzano-Cizzago	Totali
Totale rifiuti KG	1.747.050
Totale inerti KG	158.270
Totale Indiff. KG	226.960
Totale RD kg	1.361.820
% RD	85,71%

Si ricorda che il quantitativo dei rifiuti inerti conferiti non va inserito nel calcolo della raccolta differenziata. Inoltre i conteggi non includono i rifiuti conferiti da aziende private al di fuori del pubblico servizio, per i quali sarà necessario attendere l'avvallo degli enti competenti.

#### CORRISPETTIVO TARI CITTÀ DI CHIARI

Per quanto riguarda la tariffa rifiuti non si registrano variazioni significative rispetto ai dati degli anni precedenti per periodi analoghi. Il carico di lavoro dello sportello al pubblico è in linea con l'anno precedente, con 1400 pratiche gestite nel 2025. L'importo fatturato per la tariffa corrispettiva è aumentato rispetto all'anno precedente principalmente per l'aumento tariffario determinato dal Consiglio Comunale, per l'insediamento di nuove imprese sul territorio comunale nel corso del 2025 e per l'aumento dell'introito dovuto da conferimenti di rifiuto indifferenziato da parte di cittadini e aziende, dovuto anche alle migliorie organizzative apportate nel centro di raccolta.

Il numero di accertamenti emessi è inferiore a quello dell'anno precedente: nel 2025 sono stati emessi 72 accertamenti per un totale di € 73.699,00, con pagamenti ricevuti pari a € 57.978,00, rispetto ai 77 accertamenti emessi nel 2024 per un totale di € 51.014,00, con incassi pari a € 25.788,34.

Servizio TARIFFA TARI - COMEZZANO-CIZZAGO

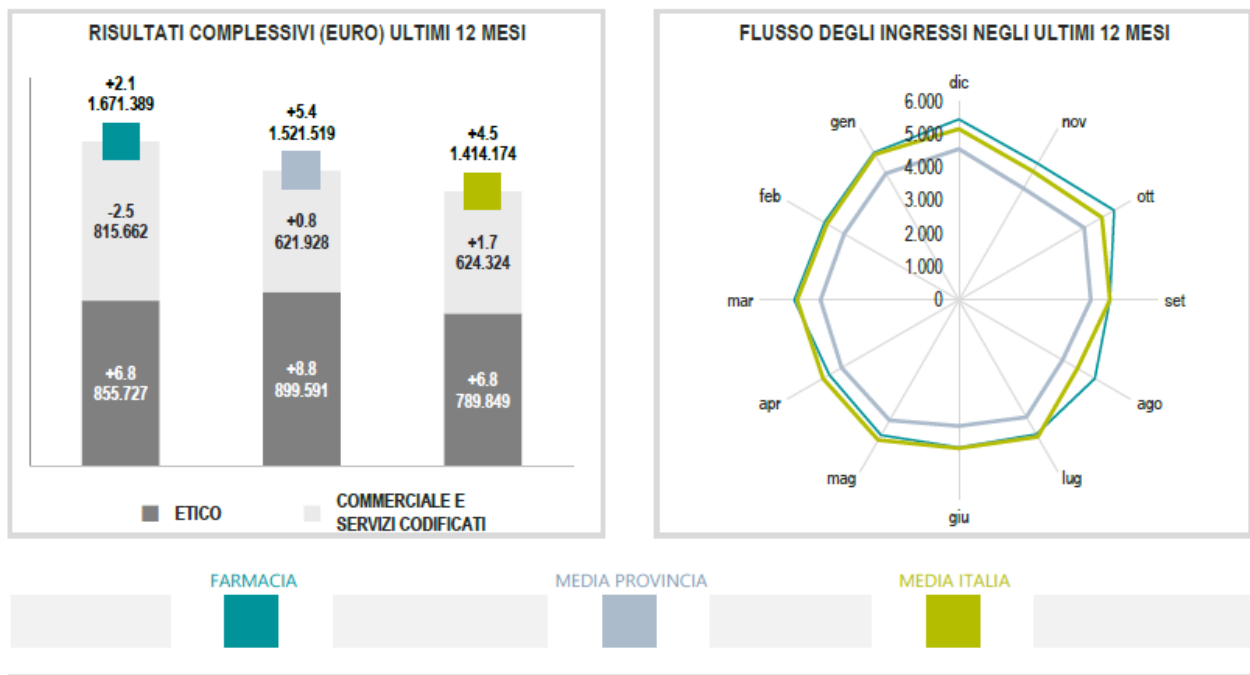
La società nel 2025 ha volto il servizio di supporto all'Ufficio Tributi, non c'è nulla da evidenziare, il servizio è stato svolto con le consuete modalità. Il Comune ha scelto di passare a tariffa corrispettiva dal 2026.

FARMACIA COMUNALE CHIARIFARMA

Si è incrementato il valore della vendita media passato da € 25,90 dell'esercizio 2024 a € 27,45 dell'esercizio 2025.

Comparazione fatturato farmacia Chiari Farma rispetto al mercato della provincia di Brescia

FARMACIA 93571



(\*Fonte: ELABORAZIONI NEW LINE RICERCHE DI MERCATO  
Il mercato di riferimento è rappresentato dalle vendite medie delle farmacie appartenenti ad una stessa area geografica)

**Fatti di particolare rilievo**

La Società nel corso dell'esercizio 2025 ha operato come negli anni precedenti, nella gestione del Servizio pubblico di Igiene Ambientale e nella gestione della Farmacia Comunale, nonché in via residuale nella Gestione della Torre dell'Acqua (punto di distribuzione acqua potabile microfiltrata gassata e naturale) per conto del socio Comune di Chiari.

Va rilevato che nel corso del 2025 si è attivato per il socio Comune di Chiari il servizio di Trasporto scolastico e Bus Navetta sociale, operato fino alla fine dello scorso anno scolastico da una cooperativa privata che non ha manifestato interesse a proseguire il servizio.

La Società ha operato anche nella gestione dei servizi di Mensa e Trasporto Scolastico, Manutenzione del Territorio e Pulizia immobili per conto del socio Comune di Comezzano Cizzago.

Nel corso dell'esercizio si sono avviati colloqui di concertazione con il socio Comune di Chiari che porteranno nel corso dell'esercizio 2025 all'attribuzione di una nuova concessione che consta nel riempimento con terra e rocce da scavo dell'invaso di Via Roccafranca (Chiari) e nelle successive annualità (terminato il riempimento) alla costruzione di due parchi fotovoltaici (di cui uno agrivoltaico in collaborazione con l'istituto Einaudi di Chiari (sez. Agraria) e del cosiddetto "Parco delle Biodiversità", nuovo polmone verde che sarà fruibile dalla cittadinanza.

Si sono avviate altresì interlocuzioni con il contermine Comune di Castrezzato che porterà questo ultimo ente ad entrare nella compagine sociale nel corso del 2026 e al conseguente avvio del servizio di gestione dell'igiene urbana.

## Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 5, del codice civile, si rende noto che la società è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Chiari.

Tale attività si esplica nell'indirizzo strategico e nel coordinamento delle principali decisioni societarie, in coerenza con il ruolo di socio di maggioranza e con l'inclusione della società nel perimetro di consolidamento dell'ente.

Nell'ambito del modello di società "in house providing", il controllo analogo è esercitato congiuntamente dai soci attraverso il Comitato Strategico per il Controllo Analogo, quale organismo deputato a garantire l'esercizio di un controllo sulla società analogo a quello esercitato sui propri servizi.

Il Comitato Strategico svolge funzioni di indirizzo e controllo sulle scelte strategiche e organizzative della società, assicurando il coinvolgimento dei soci nelle decisioni di maggiore rilevanza, fermo restando che la gestione operativa ordinaria è svolta dagli organi societari nel rispetto delle deleghe attribuite.

## Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello stato patrimoniale.

### Stato Patrimoniale – riclassificazione per liquidità ed esigibilità

	2.025	2024	Variazione %
Immobilizzazioni materiali	1.738.584	1.227.902	41,59%
Immobilizzazioni immateriali	270.023	286.588	-5,78%
Immobilizzazioni finanziarie	636.474	636.448	0,00%
<b>ATTIVO FISSO (AF)</b>	<b>2.645.081</b>	<b>2.150.938</b>	<b>22,97%</b>
Rimanenze	238.783	259.577	-8,01%
Crediti vs clienti	1.009.137	766.130	31,72%
Altri crediti	506.931	455.557	11,28%
Ratei e risconti attivi	53.874	42.422	27,00%
Disponibilità liquide	273.099	1.058.995	-74,21%
<b>ATTIVO CORRENTE (AC)</b>	<b>2.081.824</b>	<b>2.582.681</b>	<b>-19,39%</b>
<b>CAPITALE INVESTITO (CI)</b>	<b>4.726.905</b>	<b>4.733.619</b>	<b>-0,14%</b>
Debiti vs fornitori e consociate	813.831	894.716	-9,04%
Debiti vs controllanti	-	-	-

Altri debiti	727.654	538.315	35,17%
Debiti finanziari a breve	46.008	39.766	15,70%
<b>PASSIVO CORRENTE (PC)</b>	<b>1.587.493</b>	<b>1.472.797</b>	<b>7,79%</b>
TFR	281.629	358.444	-21,43%
Debiti finanziari a lungo	639.627	687.930	-7,02%
Altre passività a medio/lungo	114.255	123.615	-7,57%
<b>PASSIVO CONSOLIDATO (PML)</b>	<b>1.035.511</b>	<b>1.169.989</b>	<b>-11,49%</b>
Patrimonio netto	2.103.901	2.090.833	0,63%
<b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO (CF)</b>	<b>4.726.905</b>	<b>4.733.619</b>	<b>-0,14%</b>

## Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

		2025	2024
<u>Indici di correlazione fonti-impieghi</u>			
Margine primario di struttura	(PN-AF)	- 541.180	- 60.105
Quoziente margine primario di struttura	(PN/AF)	0,80	0,97
Margine secondario di struttura	(PN+PML-AF)	494.331	1.109.884
Quoziente margine secondario di struttura	(PN+PML)/AF	1,19	1,52
<u>Indici di solvibilità</u>			
Capitale circolante netto	(AC-PC)	494.331	1.109.884
Quoziente disponibilità	(AC/PC)	1,31	1,75
Margine tesoreria	(AC-MAG-PC)	255.548	850.307
Quoziente margine di tesoreria	(AC-MAG)/PC)	1,16	1,58
<u>Indici di composizione delle fonti</u>			
Indice di indebitamento totale	(PML+PC)/CF	0,55	0,56
Indice di indebitamento finanziario	(Deb Fin./CF)	0,15	0,15
Incidenza debiti a breve su debiti	(PC/(PC+PML))	60,52%	55,73%
<u>Indici di copertura finanziaria</u>			
Copertura PFN con Ebitda	(Ebitda/PFN)	0,64	-0,74
<b>PFN/EBITDA</b>		<b>1,55</b>	<b>-1,36</b>
Copertura PFN con Ricavi	(Ricavi/PFN)	13,15	-14,30
<u>Indici di composizione degli impieghi</u>			
Indice di rigidità	(AF/CI)	55,96%	45,44%
Indice di elasticità	(AC/CI)	44,04%	54,56%
<u>Indici di rotazione</u>			
Magazzino	MAG/ricavi *365	16	20
Magazzino %	Magazzino/Ricavi	4,40%	5,48%
Clienti	Cred Clienti/ricavi *365	68	59
Clienti %	Cred. Clienti/Ricavi	18,61%	16,17%
Fornitori	Deb. Fornitori/acquisti*365	231	264

## Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del conto economico.

### Conto Economico

	2025	%	2024	%	Variazione assoluta	Variazione %
<b>RICAVI</b>	5.423.133	100%	4.738.503	100%	684.630	14,45%
Proventi ordinari diversi	187.074	3,4%	272.456	5,7%	(85.382)	(31,34%)
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>5.610.207</b>	<b>103,4%</b>	<b>5.010.959</b>	<b>105,7%</b>	<b>599.248</b>	<b>11,96%</b>
(costi per acquisti)	(1.308.881)	24,1%	(1.146.178)	24,2%	(162.703)	14,20%
(costi per servizi e godimento beni di terzi)	(2.397.617)	44,2%	(2.178.066)	46,0%	(219.551)	10,08%
(oneri diversi di gestione)	(91.705)	1,7%	(72.369)	1,5%	(19.336)	26,72%
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>1.812.004</b>	<b>33,4%</b>	<b>1.614.346</b>	<b>34,1%</b>	<b>197.658</b>	<b>12,24%</b>
(costo del personale)	(1.546.073)	28,5%	(1.370.373)	28,9%	(175.700)	12,82%
<b>EBITDA</b>	<b>265.931</b>	<b>4,9%</b>	<b>243.973</b>	<b>5,1%</b>	<b>21.958</b>	<b>9,00%</b>
(ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni)	(309.972)	5,7%	(273.587)	5,8%	(36.385)	13,30%
<b>EBIT</b>	<b>(44.041)</b>	<b>-0,8%</b>	<b>(29.614)</b>	<b>-0,6%</b>	<b>(14.427)</b>	<b>48,72%</b>
Proventi/oneri finanziari	45.335-	-0,8%	34.519-	-0,7%	10.816	31,33%
<b>EBT</b>	<b>1.294</b>	<b>0,0%</b>	<b>4.905</b>	<b>0,1%</b>	<b>(3.611)</b>	<b>(73,62%)</b>
imposte	11.776	0,2%	17.453	-0,4%	(5.677)	(32,53%)
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>13.070</b>	<b>0,2%</b>	<b>22.358</b>	<b>0,5%</b>	<b>(9.288)</b>	<b>(41,54%)</b>

### Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

		2025	2024	2023	Variazione assoluta
<b>ROE</b>	<i>(Rn/Pn)</i>	0,62%	1,07%	0,42%	(41,91%)
<b>ROA</b>	<i>(Ebit/Cl)</i>	-0,93%	-0,63%	-0,33%	49,00%
<b>ROS</b>	<i>(Ebit/Ricavi)</i>	-0,81%	-0,62%	-0,35%	29,94%
<b>ROC</b>	<i>(Ricavi/Cl)</i>	1,15	1,00	0,93	14,67%
Valore aggiunto/Ricavi		33,41%	34,07%	35,17%	(1,93%)
Costo personale/Ricavi		28,51%	28,92%	28,38%	(1,42%)
Costo personale/Valore aggiunto		85,32%	84,89%	80,69%	0,51%
Incidenza oneri finanziari (OF/RICAVI)		0,58%	0,90%	0,74%	(35,55%)
Copertura oneri finanziari	<i>(Ebit/OF)</i>	negativo	negativo	negativo	negativo

## Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del codice civile.

### Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

---

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2428, comma 1 del codice civile si attesta che la società non è esposta a particolari rischi e/o incertezze.

### Principali indicatori non finanziari

---

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2 del codice civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

### Informativa sull'ambiente

---

Si attesta che la Società non ha intrapreso particolari politiche di impatto ambientale perché non necessarie in relazione all'attività svolta, oltre a quanto strettamente correlato alla propria gestione caratteristica.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società è stata dichiarata colpevole in via definitiva.

Allo stesso modo, si evidenzia che alla società non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

### Informazioni sulla gestione del personale

---

Non si segnalano informazioni di rilievo in merito alla gestione del personale.

Nel corso dell'esercizio 2025 non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola (per i quali è stata accertata definitivamente una responsabilità aziendale).

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata definitivamente responsabile.

Nel corso dell'esercizio sono state intraprese iniziative volte a trasformare precedenti forme di lavoro "precario" in contratti di lavoro a tempo indeterminato, quali, a titolo di esempio, l'assunzione a tempo indeterminato di una risorsa dell'ufficio TARI (lista protetta), ruolo prima coperto da personale di cooperativa.

Si segnala che la società ha provveduto, anche nell'esercizio 2025, ad effettuare e aggiornare tutti gli adempimenti prescritti dalla normativa per la Sicurezza sul Lavoro, così come disciplinata dal D.lgs. n. 81/08 e s.m.i.

### Attività di ricerca e sviluppo

---

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato dall'art. 2428, comma 3, punto 1 del codice civile, si attesta che nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

### Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti

---

Nel corso dell'esercizio sono state poste in essere operazioni con parti correlate; si tratta di operazioni concluse a condizioni di mercato con gli Enti Locali soci (Comune di Chiari e Comune di Comezzano Cizzago), pertanto, in base alla normativa vigente, non viene fornita alcuna informazione aggiuntiva.

## Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Con riferimento al punto 22-quater dell'art. 2427 del Codice civile, si segnala quanto segue:

- Si sono concluse le attività propedeutiche (Deliberazioni dei rispettivi consigli comunali) per l'ingresso nella compagine sociale del socio Comune di Castrezzato con una quota (2%) pari a quella detenuta dal Comune di Comezzano Cizzago. Si prevede l'avvio del servizio di gestione dell'igiene urbana in detto comune entro pochi mesi.

## Azioni proprie

### Azioni/quote della società controllante

Ai sensi dell'art. 2435-bis e art. 2428, comma 3 n. 3 e n. 4 del codice civile, si precisa che la società, nel corso dell'esercizio, non ha posseduto azioni o quote della società controllante, in quanto controllata dagli enti pubblici Città di Chiari e Comune di Comezzano Cizzago.

## Evoluzione prevedibile della gestione

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato dall'art. 2428, comma 3, punto 6 del codice civile, si segnala che i risultati dei primi mesi dell'esercizio in corso danno segnali di prospettive di continuità rispetto all'andamento registrato durante l'esercizio appena chiuso, come peraltro confermato dall'aumento dei volumi di fatturato e dei costi della produzione che mostrano un'incidenza in linea con l'esercizio chiuso al 31.12.2025.

### Valutazione della continuità aziendale

La società presenta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alle caratteristiche e alle dimensioni aziendali, anche in relazione al monitoraggio della continuità aziendale.

Non sono state rilevate criticità di carattere patrimoniale o economico-finanziario e la società mantiene senza incertezze la sostenibilità dei debiti e le prospettive di continuità aziendale, non presentandosi alcuno dei possibili segnali di crisi, così come definiti dal D.lgs. n. 14 del 12 gennaio 2019, entrato in vigore in data 15 luglio 2022, come riformulato e modificato dal decreto correttivo n. 82/2022 del 17 giugno 2022, nonché sulla base di quanto previsto dall'art. 2086 del Codice civile. La struttura organizzativa della società è idonea a soddisfare la richiesta di informazioni per le operazioni che gli amministratori conducono e/o intendono intraprendere.

L'organigramma societario risulta aggiornato e adeguato nei suoi elementi essenziali.

Di seguito un'analisi dei principali indicatori che certificano quanto summenzionato in riferimento ai *benchmark* del settore in cui la società opera.

		2025	ESITO
	<b>PATRIMONIO NETTO (con CS &gt; minimo legale)</b>	<= 1.836.735	2.103.901 OK

RATIO	SETTORE	ATTIVITA' RACCOLTA DI RIFIUTI SOLIDI NON PERICOLOSI codice ATECO 38.11.00	2025	ESITO

1	INDICE DI SOSTENIBILITA' ONERI FINANZIARI	> =	2,6%	0,58%	OK
2	INDICE DI ADEGUATEZZA PATRIMONIALE	< =	6,7%	94,47%	OK
3	INDICE DI LIQUIDITA'	< =	84,2%	131,14%	OK
4	INDICE DI RITORNO LIQUIDO DELL'ATTIVO	< =	1,9%	6,83%	OK
5	INDICE DI INDEBITAMENTO PREVIDENZIALE E TRIBUTARIO	> =	6,5%	3,90%	OK

### Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato dall'art. 2428, comma 3, punto 6-bis del codice civile, si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla realtà aziendale.

Si ritiene comunque opportuno precisare gli obiettivi della direzione aziendale, le politiche e i criteri utilizzati per misurare, monitorare e controllare i rischi della società, ivi compresi quelli finanziari.

#### RISCHIO DI CREDITO

La rappresentazione al valore di realizzo dei crediti commerciali è garantita da apposito fondo svalutazione che comprende gli accantonamenti effettuati alla luce dei rischi generici e specifici di insolvenza. Non si rilevano particolari situazioni di sofferenza nel recupero dei crediti, il tasso di insoluto si manifesta anche nel 2025 in linea con le percentuali di insoluto del settore. Prosegue l'attenta politica di recupero crediti mediante l'utilizzo degli strumenti maggiormente idonei data la natura dei crediti stessi e la frammentazione degli importi.

#### RISCHIO DI LIQUIDITÀ

Si segnala che la società possiede strumenti di indebitamento e altre linee di credito per far fronte alle esigenze di liquidità. Il rischio di liquidità viene fronteggiato mediante i flussi derivanti dagli incassi dei crediti commerciali e utilizzando solo parzialmente le linee di credito disponibili.

#### RISCHIO VALUTARIO

Si ritiene assente il rischio scaturente dalle esposizioni in valuta.

### Sedi secondarie

In osservanza di quanto disposto dall'art. 2428 del codice civile, si dà di seguito evidenza delle sedi operative secondarie della società:

Indirizzo	Località
Piazza Martiri della libertà Snc	CHIARI
Viale Giuseppe Mazzini 6	CHIARI

Indirizzo	Località
Via Silvio Pellico 36 (isola ecologica di Chiari)	CHIARI
Via Santa Cerioli (C/O Scuola dell'infanzia)	COMEZZANO - CIZZAGO
Via Breda (isola ecologica di Comezzano – Cizzago)	COMEZZANO – CIZZAGO
Via Restelli 25 (autorimessa)	COMEZZANO - CIZZAGO

## Conclusioni

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella nota integrativa, Vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 unitamente alla nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- a destinare il risultato d'esercizio in conformità con la proposta formulata nella nota integrativa.

Chiari, 31 marzo 2026.